

## DA05 - FICHE DE RÉPONSE AUX RECOMMANDATIONS DU HCÉRES EN VUE DE L'ACCRÉDITATION D'UNE FORMATION DU 3<sup>E</sup> CYCLE

CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2022-2023

VAGUE C

Établissement demandant l'accréditation : Université de Reims Champagne-Ardenne

École doctorale n° 619 – Biologie, chimie, santé (BCS)	
<b>Caractérisation de la formation</b>	
Domaines disciplinaires pour lesquels l'ED demande une accréditation	Biologie, médecine et santé (05) Chimie (04)
Évolution de la formation	<p><del>(1) Renouveaulement à l'identique</del></p> <p><b>(2) Renouveaulement avec modifications : notamment, changement d'intitulé de l'ED, de(s) domaines scientifiques, d'unité(s) de recherche rattachées à l'ED, d'établissement(s) demandant la co-accréditation ou partenaires, de la structure de l'ED</b></p> <p><del>(3) Création issue d'une restructuration (suite à une fusion ou scission d'ED)</del></p> <p><del>(4) Création ex nihilo</del></p>
<b>Réponse aux recommandations du Hcéres dans l'évaluation du bilan et du projet de la formation du 3<sup>e</sup> cycle</b>	
<b>Réponse aux recommandations du Hcéres relatives à la formation du 3<sup>e</sup> cycle dans sa globalité</b>	
<p><i>Fournir aux écoles doctorales les moyens d'assurer le respect de la durée des thèses, le financement sur l'ensemble de la durée de la thèse par des moyens autres que le recours systématique aux allocations chômage et de mettre en place un contrôle des interruptions d'inscription au cours de la thèse par le biais d'un dispositif centralisé de césure.</i></p> <p>✓ Moyens pour assurer le respect de la durée des thèses :</p> <p>Les directeurs de thèse connaissent les règles en matière de durée des thèses et les directeurs d'écoles doctorales veillent à ce que les thèses ne se prolongent pas au-delà de 36 mois. Ces prolongations sont néanmoins courantes, à l'URCA comme dans de nombreux autres établissements. Il sera rappelé aux directeurs de thèses, dès le début des projets doctoraux, de tout mettre en œuvre pour respecter la durée officielle.</p>	

✓ Moyens pour assurer le financement sur l'ensemble de la durée de la thèse :

Actuellement, il est demandé aux directeurs de thèse de rechercher des financements en cas de prolongation des thèses au-delà de 36 mois. Mais ces financements sont souvent difficiles à trouver. Les porteurs de projets doctoraux fournissent de gros efforts en amont pour (i) rechercher des co-financements avant le dépôt des projets ou avant la première inscription du doctorant et (ii) déposer des projets scientifiques de qualité. L'établissement envisage de ne pas distribuer l'ensemble des supports doctoraux en début d'année universitaire afin de pouvoir assurer le prolongement du financement des thèses au-delà de 36 mois. Une prolongation d'au maximum 6 mois pourra être demandée avec avis motivé du doctorant et du directeur de thèse.

✓ Contrôle des interruptions d'inscription et dispositif centralisé de césure :

Les interruptions de thèses (ou les arrêts de thèses à l'URCA en cas de mutation ou de détachement du directeur de thèse) ont fait l'objet d'une étude pour en connaître les raisons et ainsi les éviter. Nous nous efforcerons de mettre en place, à l'échelle des ED et de la coordination doctorale, un suivi plus régulier des doctorants pour réduire le nombre d'abandons. La tenue des CSI annuellement devrait également permettre de détecter un retard dans l'avancement des travaux, signe précurseur d'un arrêt.

Concernant le dispositif de césure, une procédure harmonisée sera rédigée par la coordination doctorale, avec l'aide des directeurs d'écoles doctorales. Elle mentionnera la justification et les motivations, qui seront étudiées avec attention avant accord.

*Profiter du nouvel arrêté pour clarifier la répartition des domaines disciplinaires et des unités de recherche entre les différentes ED, et tout particulièrement SFS et SNI, afin d'améliorer la lisibilité de la formation doctorale.*

Pour répondre à l'arrêté du 26 août 2022, les unités de recherche seront rattachées à une école doctorale mais certaines équipes pourront être rattachées à une autre école doctorale à leur demande. Les domaines disciplinaires de chaque école doctorale seront ainsi plus lisibles. Concernant les ED SFS et SNI, pour donner suite aux remarques du Hcéres, la décision a été prise d'en revoir les périmètres et d'en modifier les intitulés. C'est ainsi que l'ED SFS devient l'ED BCS (Biologie, chimie, santé) et que l'ED SNI devient l'ED MPSNI (Mathématiques, physique, sciences du numérique et de l'ingénieur).

*Mettre en place au niveau de la coordination des ED un fonctionnement décisionnel collégial impliquant les HDR et les doctorants, en plus des directeurs d'ED et des instances universitaires.*

Actuellement, des réunions mensuelles impliquent les directeurs d'écoles doctorales, la coordination doctorale, la gouvernance recherche et la directrice générale des services adjointe. Ces réunions seront maintenues car elles permettent d'aborder tout point en lien avec la formation doctorale, quelle que soit son importance.

La coordination doctorale s'attachera à mettre en place un comité doctoral comprenant également des HDR (quatre, un par ED) et des doctorants (quatre, un par ED). Ces membres pourront être issus de la commission recherche du conseil académique. Une réunion trimestrielle de ce comité permettra de prendre les décisions majeures concernant la formation doctorale avant présentation à la commission recherche ou au conseil académique et décision finale.

### Réponse aux recommandations du Hcéres relatives à l'école doctorale SFS

*Un certain nombre de procédures demandent à être améliorées pour être en conformité avec les textes notamment la fréquence des CSI, la valorisation de la thèse par les productions scientifiques, le suivi des docteurs et l'exploitation de ces données pour l'amélioration continue de la formation.*

L'organisation du CSI avant chaque réinscription a été mise en place dès janvier 2023 (avec les nouvelles règles de l'arrêté du 26 août 2022 en termes de constitution et de fonctionnement). L'ED sera également vigilante sur la question du financement de la thèse après la troisième inscription.

En termes de valorisation des travaux de thèse et de production scientifique, l'ED recommandait jusqu'à présent la soumission d'un article (dans la mesure du possible). Une concertation a été mise en place avec la coordination doctorale et la gouvernance recherche afin de mettre en place une nouvelle règle qui obligerait les futurs doctorants à avoir au moins un article accepté avant la soutenance de la thèse.

L'ED, en concertation avec les unités de recherche et la coordination doctorale, et comme cela a été mentionné dans le rapport (point n°3), fera en sorte de disposer des données relatives au suivi des docteurs pour l'amélioration de la formation.

*Augmenter l'implication des doctorants dans la vie de l'ED et la formation doctorale.*

Une concertation est mise en place dès à présent avec les doctorants afin qu'ils puissent prendre part au fonctionnement de l'ED et l'animation de certaines activités. Ils pourront ainsi être investis de missions telles que l'animation de journées spécifiques (technologiques ou scientifiques) à l'ED en concertation avec les collègues enseignants-chercheurs et chercheurs ou, d'une manière plus élargie, en lien avec la coordination doctorale et avec les autres ED (ex : rencontres inter-ED des doctorants). À ce titre, la coordination doctorale et les ED ont encouragé les doctorants à fonder une association des doctorants de l'URCA.

*L'ED SFS est une création récente et la précédente évaluation avait pointé les risques associés à une dimension réduite. En cohérence avec l'établissement, une augmentation significative de la taille, notamment avec les unités de recherche qui se partagent actuellement entre l'ED SFS et l'ED SNI, est recommandée. Cela permettrait d'éviter la dispersion.*

Pour donner suite aux recommandations du Hcéres, le périmètre des ED SFS et SNI a été revu afin d'améliorer la lisibilité de la formation doctorale. Dès 2023, chaque équipe de chaque unité de recherche devra choisir une ED de rattachement.

Le nombre de doctorants pourra être augmenté grâce à l'intervention du directeur d'école doctoral et la promotion du doctorat dans tous les masters dont les disciplines relèvent de son école doctorale.

L'augmentation du nombre de thèses CIFRE et de contrats doctoraux de droit privé est également envisagée grâce à l'organisation de rencontres entre porteurs de projets et entreprises par l'école doctorale, la coordination doctorale, la Fondation URCA ou encore la direction de l'entrepreneuriat étudiant de l'établissement. Pour ce faire, la création d'une association de doctorants et d'un réseau Alumni facilitera les rencontres entre mondes académique et non-académique.

*La dimension internationale de l'ED doit être améliorée, tant au niveau de l'accueil des doctorants étrangers que de la mobilité des doctorants pendant la thèse.*

En concertation avec la coordination doctorale et les instances de la recherche, un travail de fond est engagé pour mettre en œuvre une politique visant à encourager l'ouverture internationale grâce au montage d'un plus grand nombre de projets de thèse en co-tutelles à l'international et/ou de co-directions à l'international par le biais des unités de recherche, mais aussi grâce à la mise en place de conventions à l'échelle des ED avec d'autres universités européennes et internationales. L'intégration de l'URCA dans l'alliance européenne INVEST constitue une occasion unique en ce sens.

Les mobilités sortantes des doctorants pendant leur thèse seront recommandées. Depuis 2022, la DREDI (direction des relations extérieures et du développement international) présente annuellement l'ensemble des dispositifs relatifs aux mobilités.

Parallèlement, pour un meilleur accueil des doctorants étrangers, l'ensemble des procédures sera disponible en anglais et les formations doctorales transversales et disciplinaires seront progressivement dispensées en français et en anglais.